



Stations de ski et enjeux de l'eau en moyenne montagne

Impulsion

Porteur du projet : Sylvain Barone, DR INRAE en science politique, UMR G-EAU

Réalisation de l'étude : Carole Piédeloup, M2 GEAC, stagiaire INRAE/G-EAU



Contexte

Sécheresses hivernales, mobilisations contre retenues collinaires, rapport de la Cour des Comptes 2024, débats JO 2030...

❖ Le changement climatique en moyenne montagne :

- hausse des températures
- baisse de la quantité et de la durée d'enneigement
- fortes modifications hydrologiques (fonte en hiver, étiages en été)

→ **Diminution de la ressource en eau sous forme de neige pour le bassin versant**

→ **Questionnements sur l'économie des stations centrées sur la pratique du ski**

❖ Adaptations/réponses à ces changements :

- 1) Plans de gestion de la ressource, politiques de sobriété hydrique
- 2) Fermeture de stations ou investissements dans la production de neige artificielle / dans la diversification

Objectif du projet : Questionner la place de l'eau dans les politiques de transition des stations de moyenne montagne

Etat de l'art et problématique

Etat de l'art :

- ❖ Nombreux travaux sur la transition des stations de montagne (LESSEM Grenoble)
→ Projections climatiques, économie territoriale, aménagement, gouvernance du développement touristique, de l'adaptation au changement climatique
- ❖ Intégration récente des enjeux de l'eau :
→ Impacts de la production de neige sur la ressource

Mais intégration partielle + pas d'approche du sujet par la science politique

Problématique :

⇒ En quoi et comment les enjeux de l'eau liés à la production de neige peuvent-ils être marginalisés dans une station de moyenne montagne ?

Le cas de Super Besse, dans le Massif Central

Etude de cas : Super Besse (Puy-de-Dôme)



Approche scientifique

Champ de l'analyse des politiques publiques :

- Dépendance au sentier (Pierson, 2004)
- Récits de politiques publiques/coalitions discursives (Roe, Radaelli, Fischer, Hajer...)

Notion de « cas limite » : Super Besse une station hors norme (70% de pistes sous enneigeurs), moyenne montagne mais CA élevé, impacts importants du CC à court-moyen terme

Travailler à partir de la ressource en eau et ses enjeux :

- Diagnostic : quantité, qualité
- Circuits de l'eau pour la production de neige et à l'échelle du bassin versant
- Gestion par les acteurs institutionnels : collectivités locales, SAEM, syndicat de bassin, services de l'Etat...
- Conflits autour du modèle station
- Représentations autour de la ressource
- Elargissement à d'autres enjeux environnementaux

Méthodologie

Cadrage du sujet :

- **Recherches bibliographiques** (articles et ouvrages scientifiques)
- **Analyse documentaire** (documents institutionnels, documentaires, podcasts)

Enquête de terrain sur place et en visio :

- **14 entretiens**
 - **Station de ski** : directeur des pistes, directeur de la station, ancien maire et chargée de patrimoine, DGS de la commune
 - **Eau** : animateur contrat de rivière, animatrice SAGE, service eau de la DDT
 - **Environnement** : FNE AURA, FNE 63, Fédération de pêche 63
 - **Politiques Montagne** : ANCT, Commissariat de Massif, Région AURA, SGAR
 - **Recherche** : LESSEM

• **Observations**

- Photographies
- Carnet d'impressions

Réalisations de visuels :

- Frise chronologique
- « Organigramme » de la gouvernance de la station, la neige et l'eau
- Représentations des circuits de l'eau pour la production de neige : consensus et non-dits

Résultats intermédiaires

I. Super Besse, un Rêve Alpin : mythes et réalités du ski en moyenne montagne

1. Une station créée de toute pièce : les promesses du Cirque de la Biche, écrin de richesses
2. Les (p)artisans du rêve : des héros locaux, des hommes de pouvoir
3. La station de tous les exploits : une fierté locale - départementale - nationale

II. La mise en récit d'un modèle vertueux : gestion de l'eau et production de neige

1. Un fonctionnement en circuit fermé : "l'eau du lac retourne dans le lac"
2. Une ressource sous haute surveillance
3. Des failles/contradictions qui doivent rester discrètes

III. Où l'eau ne doit pas faire débat

1. Des voix de l'eau et des contre-discours dominés
2. La station de ski, un acteur insaisissable pour les gestionnaires de l'eau
3. Des politiques sectorielles aux poids différents : l'industrie du ski et l'environnement



Prochaines étapes

- Finaliser l'analyse des entretiens
- Finaliser la présentation/organisation des résultats
- Mettre en discussion les résultats
 - Quelques pistes :
 - Dépendance au sentier : technique, économique (investissements, emplois associés), social (attachements), politique (coût électoral d'un changement de modèle)
 - Mise en récit : héros, victimes et méchants (Rompianesi, Hilt, 2024)
 - Des discours structurant des coalitions d'acteurs dominants/dominés, y compris par leurs non-dits
- Rédiger le mémoire

Merci !